



פרוטוקול ועדת המכרזים לענייני רכישות 147/26-1

יחידה מגישה	אגף תפעול ולוגיסטיקה
שם הפונה	חן תמרוב
תפקיד הפונה	רכזת לשכה
שם ועדת מכרזים	המכרזים לענייני רכישות
תאריך	10/08/2026
מס' בקשה	25498

חברי ועדה נוכחים-

שם פרטי ושם משפחה	תפקיד בוועדה
סמי גריידי	מ"מ יו"ר
נמרוד ארצי	חבר
צליל נהרי צבי	חבר
אבי חדד	חבר
כנאן גאנס	מרכז

פרטי ההתקשרות המבוקשת-

נושא ההתקשרות	אישור פרסום ספק יחיד להתקשרות עם "ים צבעים" להמשך תפעול מזון הדר דפנה וקרדן בת"א
סוג הבקשה	אישור התקשרות
תאור תהליך הבחירה	

רשם	גאנס כנאן
-----	-----------

פרוטוקול ועדת המכרזים לענייני רכישות 147/26-1

רקע:

חברת "ים צבעים בצלחת" נבחרה במסגרת מכרז פומבי 16.20, לספק שירותי הסעדה, כיבוד וחלב ליחידות משרד המשפטים בבניין הדר דפנה ובית קרדן ת"א. תקופת ההתקשרות ותקופת האופציה הקבועות במכרז, הסתיימו ב 15/12/2023 ובהתאם המשרד החל בהערכות לקראת פרסומו של מכרז חדש לצורך קבלת השירותים.

עם זאת, נוכח מורכבות המכרז והאירועים שהתרחשו באותה התקופה, היציאה להליך מכרזי חדש לא הושלמה. על כן, מתוך צורך לשמר את השירותים הניתנים לעובדים במקום, אישרה הוועדה בפרוטוקול רכישות 217/23, את הארכת והרחבת ההתקשרות עם הספק לצורך המשך מתן השירותים, זאת בהתאם לתקנה 3(4)(ב)(2) לתח"מ, בהיקף של עד 800,000 ₪ לא כולל מע"מ, החל מיום 12/12/2023 ועד ליום 31/12/2024, או עד לבחירת זוכה במכרז החדש, לפי המוקדם מביניהם.

בפרוטוקול רכישות 245/24, אישרה הוועדה הארכה והרחבה נוספת של ההתקשרות עם הספק לצורך המשך מתן השירותים, זאת בהתאם לתקנה 3(4)(ב)(2) לתח"מ, בהיקף של עד 935,000 ₪ לא כולל מע"מ, החל מיום 1/1/2025 ועד ליום 28/2/2026, או עד לבחירת זוכה במכרז החדש, לפי המוקדם מביניהם. בנוסף היות והוועדה שוכנעה כי המתווה על-פיו ניתנים השירותים, אינו כלכלי וכרוך בהפסדים לספק, הוחלט כי המשרד ישפה את הספק בסכום חודשי קבוע בסך של 20,000 ש"ח כולל מע"מ, דהיינו, סך מצטבר של 280,000 ש"ח לכל התקופה.

היות וחברי ועדת המכרזים התרשמו כי ההליך המכרזי החדש לא יושלם עד לתום תקופת ההתקשרות שנקבעה בפרוטוקול 245/24, עלה הצורך להתקשר עם ספק אשר ימשיך לספק את השירותים עד להשלמת ההליך המכרזי החדש וההתקשרות עם הזוכה. יחד עם זאת, היות ומדובר בתקופה קצרה בלבד, לספקים חדשים אין כדאיות כלכלית בהתקשרות, כיוון שההערכות המקדימה למתן השירותים כרוכה בעלויות גבוהות עבור הספק. על כן, בפרוטוקול רכישות 2/25 אישרה הוועדה את ההתקשרות עם "ים צבעים בצלחת" כספק יחיד לצורך מתן השירותים, זאת בהתאם לתקנה 3(29) לתח"מ, בהיקף של עד 127,118 ₪ לא כולל מע"מ. בנוסף, אישרה הוועדה סכום נוסף בסך של 222,881 ₪ לא כולל מע"מ, בהתאם לתקנה 3(29) לתח"מ ובכפוף לאישור ועדת הפטור המשרדית בהתאם לסמכותה עפ"י תקנה 10(א)(ב)(1) לתח"מ, והחל מיום 02/01/2025 ועד ליום 30/06/2025, כאשר למשרד תישמר האופציה להארכת ההתקשרות עד ליום 31/12/25 או עד לבחירתו של ספק במכרז החדש, באותם התנאים.

בפרוטוקול ועדת הפטור המשרדית מיום 19/01/2025, אישרה הוועדה את הסכום הנוסף בסך של 222,881 ₪ לא כולל מע"מ, לתקופה שמיום 02/01/2025 ועד ליום 30/06/2025 (דהיינו סך מצטבר של 350,000 ש"ח לתקופה זו, כולל הסכום שאושר ע"י ועדת המכרזים). בנוסף אישרה ועדת הפטור המשרדית, אופציה להארכת ההתקשרות עד ליום 31/12/2025 בסך של 350,000 נוספים, לא כולל מע"מ.

בפרוטוקול רכישות 80/25 אישרה הוועדה את מימוש האופציה שאושרה ע"י ועדת הפטור המשרדית, בהתאם לתקנה 3(א) לתח"מ, בהיקף של עד 350,000 ₪ לא כולל מע"מ, החל מיום 01/07/2025 ועד ליום 31/12/2025. כמו כן, הוועדה דרשה מן הגורמים המקצועיים להציג בפניה את טיוטת המכרז החדש, עד ליום 30/05/2025.

פרוטוקול ועדת המכרזים לענייני רכישות 147/26-1

בפרוטוקול רכישות 375/25 אישרה הוועדה, פעם נוספת ומנימוקים זהים לנימוקים שפורטו בפרוטוקול רכישות 2/25, את ההתקשרות עם "ים צבעים בצלחת" כספק יחיד לצורך מתן השירותים, זאת בהתאם לתקנה 3(29) לתח"מ, בהיקף של עד 124,000 ₪ לא כולל מע"מ וכן ניצול היתרה הקיימת בהזמנה, והחל מיום 29/12/2025 ועד ליום 28/02/2026. ועד להשלמת ההליך המכרזי.

במהלך התקופה שאושרה בפרוטוקול 375/25 הרחיב חשב המשרד את ההתקשרות, בהתאם לסמכות המוקנית לו, בסך של עד 50,000 ₪ כולל מע"מ.

בפרוטוקול רכישות 29/26 אישרה הוועדה את הארכה והרחבה נוספת של ההתקשרות עם הספק לצורך המשך מתן השירותים, בהתאם לתקנה 3(4)(ב)(1) לתח"מ, בהיקף של עד 46,610 ₪ לא כולל מע"מ והחל מיום 09/02/2026 ועד ליום 30/04/2026 או עד לבחירת זוכה במכרז החדש, המוקדם מביניהם.

בפרוטוקול רכישות 57/26 אישרה הוועדה את ההתקשרות עם "ים צבעים בצלחת" לצורך המשך מתן שירותי מזנון והסעדה בהדר דפנה ובבית קרדן, זאת בהתאם לתקנה 3(29) לתח"מ ואישור ועדת הפטור המשרדית בהתאם לסמכותה לפי תקנה 10א(ב)(1) לתח"מ, בהיקף של עד 508,474.58 ₪ לא כולל מע"מ והחל מיום 13/04/2026 ועד ליום 31/07/2026 או עד לבחירת זוכה במכרז החדש המוקדם מביניהם.

מבדיקת הצעות מכרז פומבי מס' 13-2026 - ניהול מזנון ושירותי הסעדה בבית הדר דפנה ובבית קרדן בתל אביב עבור משרד המשפטים אשר פורסם ביום 29/03/2026 עלה כי חברת "ים צבעים בצלחת" היא החברה היחידה שהגישה הצעה, אך הצעתה נפסלה בשל אי עמידה בציון הסף המינימלי ביחס לדוח מבדק זכויות עובדים של הספק. יצוין כי מבדיקה שערך המשרד לאחר מכן, התברר כי הדוח שהוגש התייחס לשנת 2023, ושמצא הספק הספיק לטפל ולתקן את הליקויים שעלו מתוך הדוח. לאור האמור, המכרז לא הניב תוצאות ולא ניתן היה לאשר התקשרות עם זוכה חדש.

כפי שנמסר על ידי היחידה המקצועית, השירות עדיין נדרש עבור המשרד והיחידות המאוכלסות בבניין.

לאור האמור, מהנימוקים שהיוו הבסיס להארכת התקשרויות הקודמות עם "ים צבעים בצלחת" כספק יחיד על מנת להבטיח המשך מתן שירותי ההסעדה לעובדים בעוד היחידה המקצועית נערכת לפרסום מכרז חדש, בוצע פרסום מקדים על כוונת המשרד להתקשר עם "ים צבעים בצלחת" כספק יחיד, זאת בהתאם לתקנה 3א(א)(1)(ב)(1) לתח"מ, כאשר עד המועד האחרון לקבלת השגות שנקבע ליום 11/08/2026, לא התקבלו השגות.

פרוטוקול ועדת המכרזים לענייני רכישות 147/26-1

מבוקש:

אישור הוועדה להתקשר עם חברת "ים צבעים בצלחת" כספק יחיד לצורך המשך מתן שירותי מזון והסעדה בבניין הדר דפנה ובבית קרדן וזאת עד לבחירת זוכה במכרז חדש.

פריט	כמות	עלות לפריט ללא מע"מ	שם הספק	מס' ספק	תחילת התקשרות	סיום התקשרות	החלטה
1	1	978000 ₪	ים צבעים בצלחת	515816916	12/08/2026	31/07/2027	אישור בכפוף לוועדת הפטור המשרדית

סה"כ ההתקשרות: (כמות * עלות * מס' החודשים) עד 978000.00 ש"ח ללא מע"מ

החלטה:

בפני הוועדה הוצגה פנייתו של מר מוהנא עיסימי, מנהל אגף בכיר לוגיסטיקה, ממנה עולה כי במסגרת מכרז פומבי מס' 13-2026 הוגשה הצעה אחת בלבד, מטעם הספק הנוכחי (ים צבעים בצלחת) מתוך 6 ספקים פוטנציאליים שהגיעו לכנס ספקים. לאחר בחינת ההצעה הוחלט על פסילתה, ועל כן החל המשרד בהכנת מכרז חדש.

מבירור הסיבה לאי הגשת הצעות על ידי המציעים האחרים, עלה כי שהסיבה העיקרית היא אי כדאיות כלכלית.

לבקשת חברי הוועדה, מר מהנא עיסימי, מנהל בכיר באגף לוגיסטיקה העביר גאנט היערכות למכרז חדש:

חודש	שלב מרכזי	פירוט פעילויות ואבני דרך	תוצרים מרכזיים
חודש 1-6	1. התקשרות עם יועץ הסעדה 2. סקר צרכים ומיפוי המצב הקיים 3. תכנון שיפוץ ושדרוג מתחם המזנון (ללא מטבח) 4. תיקוף המכרז וגיוש מפרט השירות (SLA) 5. עריכת מסמכי המכרז 6. אישורים פנימיים והכנה לפרסום	- גיבוש הגדרת צרכים ומסגרת תקציבית ליועץ. - פנייה לקבלת הצעות מחיר / פטור / הליך מהיר לבחירת יועץ הסעדה מומחה. - חתימת חוזה ותחילת עבודה משותפת. - סיור במתחם המזנון וניתוח זרימת קהל/עובדים. - ניתוח נתוני צריכה היסטוריים ודוחות כספיים של המזנון הקיים. - גיבוש תוכנית העמדה לחלל ההסעדה: עמדות הגשה, שילוט, קופות, ישיבה, פינות קפה, תאורה ואקוסטיקה. - הכנת כתב כמויות ואומדן תקציבי לשיפוץ. - תיקוף/קביעת מודל ההתקשרות - תיקוף הגדרת תפריטים, סטנדרטים לאיכות חומרי גלם, כשרות ובקרה תברואתית.	- יועץ הסעדה - דוח ממצאי סקר צרכים ותמונת מצב. - תוכנית שיפוץ אדריכלית + כתב כמויות ואומדן. - טיוטת מפרט שירות (SLA) ותנאי סף. - חוברת מכרז מלאה (כולל הסכם ונספחים). - אישור ועדת מכרזים ליציאה למכרז.

פרוטוקול ועדת המכרזים לענייני רכישות 147/26-1

	• תיקוף מנגנוני בקרה, מדדי איכות (KPIs), קנסות ובונוסים. • תיקוף/קביעת תנאי סף מקצועיים ופיננסיים לספקים. • תיקוף/בניית מודל הניקוד: יחס איכות/מחיר (למשל 60% איכות / 40% מחיר או מחירון קבוע ומבחן טעימות). • אישור סופי של ועדת המכרזים ליציאה לפרסום פומבי.		
פרסום המכרז וכנס ספקים מענה להבהרות והגשת הצעות הערכת איכות, סיוור וטעימות פתיחת הצעות מחיר, שקלול והכרזה חתימת חוזה, העמדת ערבויות והיערכות	• פרסום המכרז • גיבוש מענה לשאלות ההבהרה. • פרסום מסמך מענה שאלות הבהרה (ועדכון מסמכים במידת הצורך). • סיוור התרשמות במזנונים/מתחמים קיימים שמפעילים המציעים המובילים. • שקלול ציוני האיכות.	פרסום רשמי + פרוטוקול וכנס ספקים. חוזה חתום + לוח זמנים מפורט לפתיחת המזון	חודש 7-12

יוער, כי הספק הנוכחי מעניק את השירותים למשרד במשך מספר שנים ברציפות. בנוסף, ברשותו כלל התשתיות, כוח האדם והציוד הלוגיסטי הנדרשים להפעלת מערך ההסעדה והמזנונים במבנים הרלוונטיים.

עוד יצוין כי קיים קושי ממשי באיתור ספק חלופי לתקופת ביניים של כשנה בלבד. התקשרות זמנית כאמור אינה אטרקטיבית מבחינה כלכלית לספקים פוטנציאליים, ובנוסף כרוכה בהשקעות משמעותיות של גיוס והכשרת עובדים, רכישת ציוד, הקמת מערך תפעולי, התאמתו לתשתיות הקיימות ולמערכות המשרד והטמעת נהלי העבודה – השקעות אשר אינן סבירות ביחס לתקופת התקשרות קצרה ומוגבלת.

החלפת הספק בשלב זה עלולה להביא לפגיעה ברציפות התפקודית, לעיכובים במתן השירות ולפגיעה באיכות השירות הניתן לעובדי המשרד וליחידותיו.

לעניין השיפוף ציין הגורם המקצועי האחראי על הנושא, מר עוזי נעים מנהל אגף א' דיור ונכסים במשרד, כי ככל שיוחלט על עריכת שיפוף במקום, השיפוף לא יפגע בפעילות השוטפת של המזון.

לפיכך, ועד להשלמת הליך המכרז החדש, לרבות בחירת הזוכה, חתימה על הסכם והשלמת תקופת ההיערכות הנדרשת לכניסתו לפעילות, בהתאם ללוח הזמנים כפי שנמסר לוועדה, מבוקש לאשר את המשך ההתקשרות



פרוטוקול ועדת המכרזים לענייני רכישות 147/26-1

עם הספק הנוכחי כספק יחיד, וזאת לשם הבטחת רציפות השירות ומתן מענה תקין, רציף ואיכותי לצורכי המשרד.

לאר האמור, ביצע המשרד פרסום מקדים על כוונתו להתקשר עם "יום צבעים בצלחת" כספק יחיד, זאת בהתאם לתקנה 3א(1)(ב) לתח"מ, כאשר עד המועד האחרון לקבלת השגות שנקבע ליום 11/08/2026, לא התקבלו השגות.

על כן, הוועדה מאשרת את ההתקשרות עם חברת "יום צבעים בצלחת" לצורך המשך מתן שירותי הסעדה עבור יחידות המשרד בבית קרן ובהדר דפנה, זאת בהתאם לתקנה 3(29) לתח"מ ובכפוף לאישור ועדת הפטור המשרדית בהתאם לסמכותה לפי תקנה 10א(1)(ב) לתח"מ.

יצוין כי נוכח דרישת הספק, הוועדה החליטה להגדיל את היקף השיפוי החודשי לספק וזה יעמוד כרגע על 40,000 ₪ לא כולל מע"מ לחודש, ובמקביל לשמר את המחירון הקיים ולא לעדכן מחירים.

תקופת ההתקשרות: החל מיום 12/08/2026 ועד ליום 31/07/2027.

סה"כ היקף ההתקשרות: עד 978,000 ₪ לא כולל מע"מ ולפי הפירוט הבא:

- עד 480,000 ₪ לא כולל מע"מ שיפוי (40,000 ₪ לא כולל מע"מ לחודש).
- עד 498,000 ₪ לא כולל מע"מ (חלב, שתייה, כיבוד)

אופן רכישה/ סיווג התקשרות מקורי: 23. פטור ממכרז

סיבת הפטור מקורי: 01. ספק יחיד - תקנה 3(29)

גורם מבצע: אגף רכש נכסים ולוגיסטיקה - חוזים, שיקו

צורת ההתקשרות: חוזה

ביטוח: לא

ערבות: לא

התקשרות רגישה: לא

תקנה תקציבית: 08510115

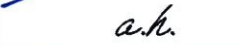
שריון תקציבי: 4000019415



פרוטוקול ועדת המכרזים לענייני רכישות 147/26-1

מס' נעמ"ה:

חתימות:

תפקיד בוועדה	שם	תאריך	חתימה
מ"מ יו"ר	סמי גריידי	10/08/2026	
חבר	אבי חדד	10/08/2026	
חבר	נמרוד ארצי	10/08/2026	
חבר	צליל נהרי צבי	10/08/2026	